

ПРЕЗЕНТАЦИЯ О КОМПАНИИ

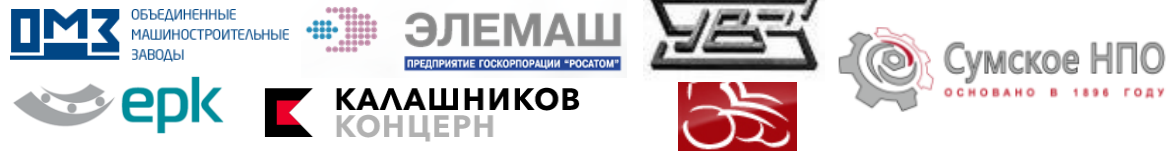


О компании

- **Лидер российского рынка стратегического консалтинга** в среднем ценовом сегменте
- **SBS Consulting** основана в **2006 г.** Ранее компания называлась ООО «Бизнес Решения»
- На сегодняшний день **нашими клиентами** являются более 20 крупнейших российских компаний, федеральные органы исполнительной власти и ряд регионов РФ
- **90% клиентов** продолжают работать с нами после первого проекта
- **Специализация:** разработка стратегии и бизнес-плана развития компании; совершенствование системы управления и бизнес-процессов компании; повышение операционной эффективности; консультирование органов государственной власти

Мы обладаем глубокой экспертизой в 5 секторах

Металлургия и Машиностроение



Нефть, газ, химия



Строительство и недвижимость



Государственный сектор



Институты развития



Руководство компании осуществляют 4 партнера с многолетним опытом работы в ведущих мировых и российских компаниях



Владимир Сметанин

Выпускник Российской экономической академии, 12-летний опыт управленческого консультирования в ведущих российских и зарубежных компаниях (The Boston Consulting Group). Участие в более чем 60 проектах в секторах производства промышленных и потребительских товаров, а также в сфере телекоммуникаций. Опыт работы директором по стратегии в одной из лидирующих российских химических компаний.



Павел Харитонов

Выпускник Московского физико-технического института. Опыт управленческого консультирования более 6 лет. Участие, реализация и руководство более чем 20 консалтинговыми проектами для крупных клиентов в нефтегазовой и строительной отраслях. Опыт работы в реальном секторе, в крупной энергостроительной компании на должности Директор по развитию



Сергей Артемьев

Выпускник Стокгольмской Школы Экономики, 15-летний опыт работы в лидирующих международных консалтинговых компаниях (Roland Berger, Deloitte) и участия в более чем 40 консультационных проектах для крупнейших компаний реального сектора. Опыт работы в должности директора по стратегии в ведущей компании в области энергетического консалтинга.



Артем Кузнецов

Выпускник МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, 10-летний опыт управленческого консультирования в ведущей международной компании The Boston Consulting Group. Участие в более чем 40 проектах в секторах промышленных и потребительских товаров, а также в сфере телекоммуникаций.

Приоритетные направления оказания услуг

- 1
- Корпоративная стратегия холдинга
 - Стратегия развития бизнес-единицы
 - Бизнес-план развития предприятия
 - Поддержка в привлечении финансирования

- 2
- Система управления
 - Организационная структура
 - Оптимизация отдельных бизнес-процессов
 - Система целей и контрольных показателей
 - Функциональный бизнес-план структурных подразделений
 - Производственные контракты
 - Целевая численность персонала
 - Поддержка интеграции

- 4
- Региональные и отраслевые стратегии, государственные программы и планы мероприятий
 - Система управления затратами государственных учреждений, нормативы затрат
 - Оптимизация административных процессов, административные регламенты, положения и инструкции
 - Поддержка в организации и проведении общественно-значимых мероприятий

- 3
- Ресурсоэффективность:**
- Энергетическая эффективность
 - Система дистрибуции
 - Система закупок
 - Система логистических поставок
- Специализированные услуги:**
- Система капитального строительства
 - Система управления проектами

Стратегия/
бизнес-
план

Система
управления/
бизнес-процессы

Государственный
консалтинг

Операционная
эффективность

Примеры реализованных проектов:

Разработка стратегии и бизнес-плана развития компании



Клиент:
Компания тяжелого
машиностроения

Разработана и внедрена система сквозного бизнес-планирования на уровне управляющей компании и предприятий с построением детальных (до станков) финансово-экономических моделей предприятий.



Клиент:
Газоперерабатывающая и
нефтехимическая компания

Разработаны бизнес-планы предприятий группы с рекомендациями по оптимизации операционной деятельности.



Клиент:
Машиностроительный
холдинг

Разработана корпоративная стратегия холдинга, включая предложения по целевому портфелю продуктов, программе капиталовложений, целевой системе управления, прогнозу финансово-экономических показателей и дорожной карте мероприятий.



Клиент:
Компания тяжелого
машиностроения

Оказана поддержка в получении субсидий и в привлечении финансирования по инициативам государственной поддержки, реализуемым Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

Примеры реализованных проектов:

2

Совершенствование системы управления и бизнес-процессов компании



Клиент:
Газоперерабатывающая и нефтехимическая компания

- Разработана система управления эффективностью для предприятий.
- Разработана и внедрена система управления затратами подразделений на основе функциональных бизнес-планов и производственных контрактов.
- Оптимизирована система управления экспортными продажами и логистикой.



Клиент:
Нефтегазовая корпорация

- Обеспечена интеграция с предприятиями конкурирующей Нефтяной компании.
- Разработаны организационная структура и оптимальная численность для ряда подразделений.



Клиент:
Нефтяная компания

Разработаны организационная структура и оптимальная численность ряда подразделений корпоративного центра.



Клиент:
Предприятие химической отрасли

Разработана и внедрена система управления Группой компаний (управленческий и юридический контуры).



Клиент:
Компания тяжелого машиностроения

Разработана система управления, система целей и ключевых показателей эффективности.

Примеры реализованных проектов: Повышение операционной эффективности



Клиент:
Нефтегазовая корпорация

Разработаны рекомендации по повышению энергоэффективности установок на одном из НПЗ, настроена система управления энергоэффективностью.



Клиент:
Минпромторг России

Разработана Концепция перехода промышленности на наилучшие доступные технологии.



Клиент:
Департамент
строительства города
Москвы

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



Клиент:
Мостостроительное предприятие
России

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



Клиент:
Производитель оружия

- Разработана детальная целевая модель дистрибуции продукции.
- Разработан план перехода к целевой модели дистрибуции.

Примеры реализованных проектов: Консультирование органов государственной власти



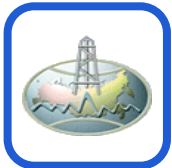
Клиент:
Минпромторг России

- Разработана новая редакция государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».
- Подготовлен доклад об импортозамещении в Российской Федерации для заседания Госсовета России.



Клиент:
Чукотский АО

- Разработана стратегия развития Чукотского автономного округа.
- Разработаны и внедрены механизмы энергоэффективности и управления коммунальными расходами.



Клиент:
Минприроды России

Сформирована система управления затратами и формирования государственных заданий.



Клиент:
Минэнерго России

- Сформирован реестр наилучших доступных технологий и разработан прогноз повышения энергоэффективности во всех отраслях экономики.
- Разработаны рекомендации по корректировке государственной политики в области энергоэффективности и энергосбережения.

Контакты

- Тел.: +7 (495) 792-5979
- Адрес: Москва, 2-й Казачий переулок д.11 стр.1
- Сайт: www.sbs-consulting.ru
- E-mail: info@sbs-consulting.ru