

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ О КОМПАНИИ



## О компании

---

- **Лидер российского рынка стратегического консалтинга** в среднем ценовом сегменте
- **SBS Consulting** основана в **2006 г.** Ранее компания называлась ООО «Бизнес Решения»
- На сегодняшний день **нашими клиентами** являются более 20 крупнейших российских компаний, федеральные органы исполнительной власти и ряд регионов РФ
- **90% клиентов** продолжают работать с нами после первого проекта
- **Специализация:** разработка стратегии и бизнес-плана развития компании; совершенствование системы управления и бизнес-процессов компании; повышение операционной эффективности; консультирование органов государственной власти

# Мы обладаем глубокой экспертизой в 5 секторах

Металлургия и  
Машиностроение



Нефть, газ, химия



Строительство и  
недвижимость



Государственный  
сектор



Институты развития



# Руководство компании осуществляют 4 партнера с многолетним опытом работы в ведущих мировых и российских компаниях



## **Владимир Сметанин**

Выпускник Российской экономической академии, 12-летний опыт управленческого консультирования в ведущих российских и зарубежных компаниях (The Boston Consulting Group). Участие в более чем 60 проектах в секторах производства промышленных и потребительских товаров, а также в сфере телекоммуникаций. Опыт работы директором по стратегии в одной из лидирующих российских химических компаний.



## **Павел Харитонов**

Выпускник Московского физико-технического института. Опыт управленческого консультирования более 6 лет. Участие, реализация и руководство более чем 20 консалтинговыми проектами для крупных клиентов в нефтегазовой и строительной отраслях. Опыт работы в реальном секторе, в крупной энергостроительной компании на должности Директор по развитию



## **Сергей Артемьев**

Выпускник Стокгольмской Школы Экономики, 15-летний опыт работы в лидирующих международных консалтинговых компаниях (Roland Berger, Deloitte) и участия в более чем 40 консультационных проектах для крупнейших компаний реального сектора. Опыт работы в должности директора по стратегии в ведущей компании в области энергетического консалтинга.



## **Артем Кузнецов**

Выпускник МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, 10-летний опыт управленческого консультирования в ведущей международной компании The Boston Consulting Group. Участие в более чем 40 проектах в секторах промышленных и потребительских товаров, а также в сфере телекоммуникаций.

# Приоритетные направления оказания услуг

- 1
- Корпоративная стратегия холдинга
  - Стратегия развития бизнес-единицы
  - Бизнес-план развития предприятия
  - Поддержка в привлечении финансирования

- 2
- Система управления
  - Организационная структура
  - Оптимизация отдельных бизнес-процессов
  - Система целей и контрольных показателей
  - Функциональный бизнес-план структурных подразделений
  - Производственные контракты
  - Целевая численность персонала
  - Поддержка интеграции

- 4
- Региональные и отраслевые стратегии, государственные программы и планы мероприятий
  - Система управления затратами государственных учреждений, нормативы затрат
  - Оптимизация административных процессов, административные регламенты, положения и инструкции
  - Поддержка в организации и проведении общественно-значимых мероприятий

- 3
- Ресурсоэффективность:**
- Энергетическая эффективность
  - Система дистрибуции
  - Система закупок
  - Система логистических поставок
- Специализированные услуги:**
- Система капитального строительства
  - Система управления проектами

Стратегия/  
бизнес-  
план

Система  
управления/  
бизнес-процессы

Государственный  
консалтинг

Операционная  
эффективность

# Примеры реализованных проектов:

## Разработка стратегии и бизнес-плана развития компании



**Клиент:**  
Компания тяжелого  
машиностроения

Разработана и внедрена система сквозного бизнес-планирования на уровне управляющей компании и предприятий с построением детальных (до станков) финансово-экономических моделей предприятий.



**Клиент:**  
Газоперерабатывающая и  
нефтехимическая компания

Разработаны бизнес-планы предприятий группы с рекомендациями по оптимизации операционной деятельности.



**Клиент:**  
Машиностроительный  
холдинг

Разработана корпоративная стратегия холдинга, включая предложения по целевому портфелю продуктов, программе капиталовложений, целевой системе управления, прогнозу финансово-экономических показателей и дорожной карте мероприятий.



**Клиент:**  
Компания тяжелого  
машиностроения

Оказана поддержка в получении субсидий и в привлечении финансирования по инициативам государственной поддержки, реализуемым Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

# Примеры реализованных проектов:

2

## Совершенствование системы управления и бизнес-процессов компании



**Клиент:**  
Газоперерабатывающая и нефтехимическая компания

- Разработана система управления эффективностью для предприятий.
- Разработана и внедрена система управления затратами подразделений на основе функциональных бизнес-планов и производственных контрактов.
- Оптимизирована система управления экспортными продажами и логистикой.



**Клиент:**  
Нефтегазовая корпорация

- Обеспечена интеграция с предприятиями конкурирующей Нефтяной компании.
- Разработаны организационная структура и оптимальная численность для ряда подразделений.



**Клиент:**  
Нефтяная компания

Разработаны организационная структура и оптимальная численность ряда подразделений корпоративного центра.



**Клиент:**  
Предприятие химической отрасли

Разработана и внедрена система управления Группой компаний (управленческий и юридический контуры).



**Клиент:**  
Компания тяжелого машиностроения

Разработана система управления, система целей и ключевых показателей эффективности.

## Примеры реализованных проектов: Повышение операционной эффективности



**Клиент:**  
Нефтегазовая корпорация

Разработаны рекомендации по повышению энергоэффективности установок на одном из НПЗ, настроена система управления энергоэффективностью.



**Клиент:**  
Минпромторг России

Разработана Концепция перехода промышленности на наилучшие доступные технологии.



**Клиент:**  
Департамент  
строительства города  
Москвы

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



**Клиент:**  
Мостостроительное предприятие  
России

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



**Клиент:**  
Производитель оружия

- Разработана детальная целевая модель дистрибуции продукции.
- Разработан план перехода к целевой модели дистрибуции.

## Примеры реализованных проектов: Консультирование органов государственной власти



**Клиент:**  
**Минпромторг России**

- Разработана новая редакция государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».
- Подготовлен доклад об импортозамещении в Российской Федерации для заседания Госсовета России.



**Клиент:**  
**Чукотский АО**

- Разработана стратегия развития Чукотского автономного округа.
- Разработаны и внедрены механизмы энергоэффективности и управления коммунальными расходами.



**Клиент:**  
**Минприроды России**

Сформирована система управления затратами и формирования государственных заданий.



**Клиент:**  
**Минэнерго России**

- Сформирован реестр наилучших доступных технологий и разработан прогноз повышения энергоэффективности во всех отраслях экономики.
- Разработаны рекомендации по корректировке государственной политики в области энергоэффективности и энергосбережения.

# Контакты

- Тел.: +7 (495) 792-5979
- Адрес: Москва, 2-й Казачий переулок д.11 стр.1
- Сайт: [www.sbs-consulting.ru](http://www.sbs-consulting.ru)
- E-mail: [info@sbs-consulting.ru](mailto:info@sbs-consulting.ru)